

# Studio Cossu e Associati

Commercialisti e Revisori Legali

25123 BRESCIA  
Viale della Bornata, 42  
Tel. +39 030 3366104 r.a.  
+39 030 3366111 r.a.  
Fax +39 030 3366117

25025 MANERBIO  
Via Palestro, 40  
Tel. +39 030 9938248  
Fax +39 030 9384645

20123 MILANO  
Via Lanzone, 31  
Tel. +39 02 4805661

mail@studiocossu.it  
www.studiocossu.it

P. IVA e Cod. Fisc.

Dott. Leonardo Cossu  
Dott. Luciana Ravicini  
Rag. Elena Farris  
Rag. Gianegidio Martinelli  
Dott. Alessandro Quillieri  
Dott. Luigi Gaggia  
Rag. Mariacristina Zola  
Dott. Matteo Rosario  
Dott. Davide Mai Palazzolo  
Dott. Alberto Ori  
Dott. Riccardo Sandrini  
Dott. Federica Pontoglio  
Dott. Silvia Nicolini  
Dott. Stefania Fada  
Dott. Kevin Tarasco  
Dott. Veronica Bertoglio  
Dott. Edoardo Belotti  
Dott. Lucrezia Cossu  
Dott. Giorgio Cossu  
Dott. Giovanni Piovani  
Dott. Vincenzo Pontillo

Brescia, li' 25 Giugno 2020

## Curriculum Vitae Dott. Rag. Leonardo Cossu

### Dati anagrafici

Cossu Dott. Rag. Leonardo

Nato a Verona (VR) il

### Titoli di studio

- Diploma di maturità tecnica commerciale conseguito nell'anno scolastico 1976/77 presso l'istituto "Ballini" di Brescia.
- Laurea in Economia e Commercio conseguita in data 27 marzo 1985 presso la Facoltà di Economia e Commercio di Brescia.

### Attestazioni professionali

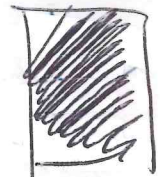
Iscritto all'Albo Unico dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili al n. 313 dal 2 Marzo 1983.  
Iscritto all'ex Collegio dei Ragionieri di Brescia al n. 341.  
Iscritto all'ex Albo dei Dottori Commercialisti di Brescia al n. 390.  
Iscritto al Registro dei Revisori Legali G.U. 31/bis del 21.04.1995, D.M. 12.04.1995, al n. 16354.  
Iscritto all'Albo dei Consulenti tecnici categoria III commerciale istituito presso il Tribunale di Brescia al n. 371 dal 11 Marzo 1999.  
Iscritto all'Albo dei Periti istituito presso il Tribunale di Brescia al n. 41 dal 16 Marzo 1999.  
Iscritto all'Elenco degli Arbitri della Camera di Commercio di Brescia dal 16 Ottobre 2013.  
Iscritto all'Elenco degli Arbitri della Camera Arbitrale presso la Fondazione Bresciana per gli Studi Economico-Giuridici dal 19 Aprile 2016.

### Cariche ricoperte presso Associazioni di categoria

- Membro del Consiglio dell'Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia dall'anno 2013.
- Membro della Commissione Liquidazione Parcelle dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia dal 1993 al 1996 (ora Commissione Compensi Professionali).

STUDIO INTEGRATO  
**ACB GROUP**

STUDI INTEGRATI ACB Group S.p.A. • Ancona Consulenti Associati srl • Avellino Studio Perzelli Professionisti Associati • Bari Dottori Commercialisti e Giuristi di Impresa Associati in Bari • Benevento Studio Porcaro Commercialisti & Avvocati • Bergamo Studio Berta Nerriniani Colaninri e Associati • Studio Lucchini • Bologna Studio Grazi Associatione Professionale • Studio Ferdinando Majese • Bolzano Studio Rabanser • Brescia Studio Cossu e Associati • Cagliari Studio Edoardo Bene • Catania Studio Zangara Associazione Ira Professionisti • Como Studio Ramiro Lettamanli e Associati • Cremona Studio Ruggieri • Desio (MB) Studio Commerciale Viganò Brambilla e Associati • Firenze Studio Galeotti Fiori • Forlì Studio Scala-Giondi Associazione Professionale • Genova Studio Poona e Associati • Dottori Commercialisti • Studio Uldimar Associazione Professionale • Jesi (AN) Studio Giovanni Frezzotti • Messina Studio Verriglio • Mestre (VE) Grimaldi & Pesce Dottori Commercialisti • Milano Studio Bracchetti Caleri e Associati • Studio Casò - Dottori Commercialisti Associati • Studio Cocchi & Associati • Modena Studio Rinaldi Dottori Commercialisti Associati • Napoli Studio Giordano Associazione Professionale • Novara Studio Colombo Galli Sole Massara & Partners Commercialisti Associati • Padova Cortellazzo & Scatto Associazione Professionale di Dottori Commercialisti e Avvocati • Palermo Studio Emanuele Dottori Commercialisti • Parma Studio Piccini Foschi & Associati • Perugia Dottori Commercialisti e Consulenti D'Impresa Associati • Piacenza Studio Guidotti & Associati • Pistoia Studio Pichleroni, Bonechi e Associati • Pordenone Studio Ciganotto Cinelli Salvato Mangione • Prato Studio Professionale Biancalani • Roma Studio Fiori & Associati • Saronno (VA) Scolari & Partners Tax and Legal • Torino Studio Ferrero • Studio Legale Jacrabacci & Associati • Studio Mottura Araldi Associazione Professionale • Studio Schiesari & Associati • Studio Zucchetti Dottori Commercialisti • Trento Studio Alessandro Mellani • Treviso Studio Duodo & Piva • Udine Studio Asquini Cattelan Colla Vionni • Varese Studio Pensotti Bruni • Verona Studio Righini Commercialisti e Avvocati • Sgaravato Studio Legale Tribunale Associazione Professionale • Vicenza Studio Zangui & Associati • Shanghai CWA - Greatway Advisory Co. Ltd



- Presidente e Coordinatore della Commissione Compensi Professionali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dal 1996 al 2013.
- Membro e Delegato del Consiglio della Commissione Compensi Professionali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dal 2013 a marzo 2017.

#### Adesione ad Associazioni

- Membro di AIAF (Associazione Italiana degli Analisti Finanziari) dall'anno 2003.
- Socio ordinario di AIAF dall'anno 2013.
- Associato Nedcommunity (Non Executive Directors Community) dall'anno 2005.

#### Cariche sociali attualmente ricoperte

#### Consigliere d'Amministrazione in:

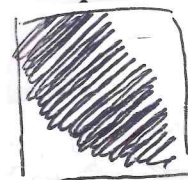
**Principali esperienze professionali maturate nel campo societario e finanziario**

- A) Consigliere d'Amministrazione della Sabaf S.p.A. dal 21.10.1993 al 05.05.2015, Società Industriale quotata alla Borsa Valori di Milano. Seguendo l'iter della quotazione di questa Società fin dall'inizio ho acquisito anche una certa esperienza in questo settore della professione, sia con riguardo a vari aspetti operativi organizzativi da parte della società per affrontare la quotazione e tutte le varie problematiche relative e sia con riguardo al rapporto tra la Società e gli azionisti ed i rapporti fra gli stessi.  
Trattasi di una Società leader Europea e co-leader Mondiale nel settore dei componenti per cucine ed apparecchi domestici per la cottura a gas: bruciatori, termostati, rubinetti ed accessori.  
Membro effettivo del Comitato per la remunerazione e Presidente del Comitato per il controllo e rischi di cui al Codice di Autodisciplina di "Corporate Governance" delle Società quotate in borsa dall'anno 2000 all'anno 2015.
- B) Consigliere di Amministrazione, Consigliere Delegato e Sindaco di varie società di natura commerciale, industriale e finanziario, Società sia soggette al controllo di Banca D'Italia, sia soggette alle disposizioni della CONSOB, dell'Ufficio Italiano Cambi, del Ministero dell'Industria e del Commercio e del Ministero di Grazia e Giustizia.

**Breve descrizione letterale delle principali esperienze professionali e dell'attività che attualmente viene svolta.**

**SETTORE PROFESSIONALE**

Esercito la professione di Dottore Commercialista e ricopro il ruolo di Presidente del Collegio Sindacale, di Sindaco effettivo, di Revisore Legale e di Consigliere di Amministrazione in numerose società industriali e finanziarie.





Sono Socio fondatore dello Studio Cossu e Associati che costituisce una realtà che per numero di soci e di collaboratori, per dimensioni ed investimenti, ma soprattutto per le specializzazioni professionali di cui dispone e per la propensione all'innovazione, si colloca fra le prime e più importanti realtà professionali del panorama regionale.

## Struttura

Lo Studio, con 21 Professionisti e oltre 20 fra Praticanti, Collaboratori e Dipendenti, offre una gamma completa ed integrata di servizi su tutte le principali aree del diritto societario e della fiscalità e attraverso gruppi di lavoro specializzati per materia e settore di attività della clientela.

Grazie a diverse aree di intervento che interagiscono tra loro in un approccio sinergico e multidisciplinare, lo Studio offre una consulenza bilanciata, che coniuga servizi societari, legali e fiscali, unendo i vantaggi di un network internazionale con la conoscenza della realtà italiana, grazie al presidio del territorio e ad un rapporto diretto con gli imprenditori.

## Attività ai clienti

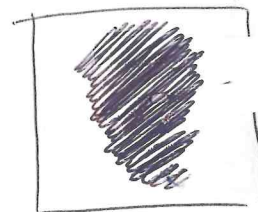
Lo Studio Cossu e Associati offre assistenza all'imprenditore e al *management* nell'ambito della ordinaria consulenza societaria e aziendale, sia in fase di *start-up* per l'adeguata scelta del tipo di Società, che nella successiva gestione della stessa con principale riferimento a:

- redazione di statuti, verbali, contrattualistica;
- redazione di *business plan*, *budget*, piani finanziari e strategici e assistenza nella elaborazione e attuazione delle strategie aziendali, direzionali e finanziarie;
- consulenza e realizzazione degli adempimenti societari ordinari e straordinari, rapporti tra soci e organi sociali, patti parasociali e accordi di *governance*;
- consulenza e assistenza nell'ambito di operazioni sul capitale (aumenti, riduzioni e ripianamento perdite, apporti in denaro ed in natura da parte dei soci);
- stime, perizie di azienda e valutazioni in genere;
- assistenza contabile per le imprese che non istituiscono un ufficio contabile interno;
- affiancamento all'ufficio contabile delle imprese per l'attivazione di nuovi sistemi gestionali e l'implementazione di sistemi di controllo di gestione.

Lo Studio Cossu e Associati offre supporto nella pianificazione ed attuazione di operazioni di finanza straordinaria d'impresa, quali fusione e acquisizione, conferimento, scissione e scorporo, scambi di azioni e quote, aventi per oggetto società, partecipazioni, aziende e rami d'azienda. I Professionisti dello Studio costituiscono specifici *team* in funzione delle specializzazioni richieste dalla natura dell'incarico per assistere l'imprenditore ed il *management* dai primi contatti con le controparti fino al *closing* dell'operazione. Con riferimento alle attività che richiedono incarichi a domiciliatari o l'esecuzione di adempimenti in Stati esteri, lo Studio usufruisce della collaborazione di Professionisti accreditati presso il *network* internazionale di cui fa parte (ACB Group).

A seguire le principali attività:

- *project management* dell'operazione;
- verifica della fattibilità sotto i profili strategico, economico-finanziario, organizzativo, legale e fiscale;
- valutazione degli *asset* tangibili ed intangibili oggetto dell'operazione;
- analisi della convenienza e valutazione dei rendimenti dell'operazione;
- *due diligence* su mandato dell'acquirente o del venditore;
- ricerca e selezione di *equity provider o partner*;
- ricerca e selezione di *debt provider*;



- gestione della fase negoziale e di definizione contrattuale;
- predisposizione di atti societari, statuti e patti parasociali;
- costituzione di reti di imprese e definizione del programma di rete;
- assistenza in fase di attuazione dell'operazione *post closing*;
- predisposizione di perizie giurate di stima

I Professionisti dello Studio Cossu e Associati assumono incarichi dal Tribunale per la predisposizione, ai sensi di legge, di relazioni giurate di stima dei conferimenti di aziende, beni e crediti e per la verifica della congruità del rapporto di cambio in operazioni di fusione e scissione.

In quest'ambito di attività, lo Studio Cossu e Associati vanta una pluriennale e comprovata esperienza nei settori alimentare, chimico, gomma-plastica, meccanico, immobiliare, metallurgico, finanziario, bancario, biomasse e lavori pubblici.

Lo Studio Cossu e Associati affianca l'imprenditore, il suo *management* ed il suo ufficio amministrativo nelle seguenti attività:

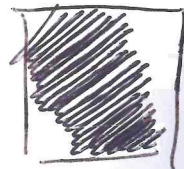
- tenuta della contabilità al proprio interno per imprese e Professionisti, impostazione del piano dei conti e delle procedure contabili aziendali per le imprese con autonomo ufficio contabile;
- predisposizione di bilanci d'esercizio e di bilanci consolidati secondo i principi contabili nazionali e/o IAS-IFRS e stesura dei relativi documenti accompagnatori;
- pianificazione e gestione del processo di transizione ai principi contabili IAS-IFRS ed applicazione degli stessi nelle *business combinations*;
- predisposizione di bilanci ed informative infrannuali e/o di bilanci specifici in occasione di operazioni straordinarie;
- effettuazione di *impairment test*, impostazione e periodico aggiornamento delle relative procedure;
- individuazione delle *cash generating units* e impostazione delle procedure di alimentazione delle relative basi dati.

Lo Studio Cossu e Associati fornisce supporto nella predisposizione di contratti, modelli organizzativi e procedure in grado di disciplinare in modo efficace e dinamico gli assetti proprietari, la detenzione e l'utilizzo delle risorse. In questo ambito viene rivolta particolare attenzione all'allocazione dei rischi, all'eventuale trasmissione dell'impresa alle nuove generazioni, al governo e alla gestione di società, gruppi, aziende, patrimoni e rapporti tra gruppi organizzati.

Per la predisposizione della contrattualistica, lo Studio Cossu e Associati offre consulenza ed assistenza avvalendosi anche della collaborazione di Professionisti specializzati in altre discipline. Con riferimento alle attività che richiedono incarichi a domiciliatari o l'esecuzione di adempimenti in Stati esteri, lo Studio usufruisce anche della collaborazione di Professionisti accreditati presso il network internazionale di cui fa parte (ACB Group).

In particolare, l'assistenza contrattualistica dello Studio Cossu e Associati fa principalmente riferimento a:

- statuti societari e patti di sindacato;
- contratti commerciali d'impresa con finanziatori, intermediari finanziari e *merchant bank*;
- settore immobiliare;
- fonti rinnovabili, efficienza energetica, diritto dell'energia;
- reti di imprese;
- modelli e schemi di controllo e di governo di strutture societarie e di gruppi;
- sistemazioni familiari patrimoniali con definizione di percorsi per la gestione del passaggio tra generazioni di imprenditori, patti di famiglia, mandati fiduciari e incarichi di esecutore testamentario;





- costituzione e regolazione di *trust* e di intestazioni fiduciarie;
- modelli organizzativi ai sensi del D.Lgs. 231/2001;
- verifica dei sistemi e delle procedure in funzione della aderenza e conformità a normative speciali (*privacy*, responsabilità amministrativa degli enti, normative di settore);
- *due diligence* legali.

Lo Studio Cossu e Associati affianca l'imprenditore ed il *management* nella riorganizzazione dei processi aziendali, nella definizione ed alimentazione del patrimonio informativo aziendale, nello sviluppo di modelli e procedure di pianificazione e controllo direzionale.

L'organizzazione in *team* di progetto in funzione delle specificità dell'incarico consente la pianificazione e l'attuazione di interventi volti a supportare l'impresa in attività complesse, quali lo Studio, lo sviluppo e l'implementazione di:

- sistemi di contabilità industriale e di contabilità analitica;
- sistemi di controllo direzionale;
- processi di pianificazione strategica ed industriale;
- processi di *budgeting* e *reporting*;
- analisi di settore e di posizionamento competitivo;
- modelli organizzativi di *internal audit*;
- modelli di *risk management* per aziende industriali;
- modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001;
- pianificazione, monitoraggio e ottimizzazione della gestione finanziaria, con l'obiettivo di mantenere l'equilibrio dei flussi finanziari nel breve, medio e lungo periodo.

Lo Studio Cossu e Associati ha negli anni sviluppato collaborazioni con *network* internazionali, esperienze, contatti e relazioni professionali che permettono di supportare l'imprenditore ed il *management* nelle seguenti attività:

- analisi di fattibilità economico-finanziaria e di convenienza, anche fiscale, dell'iniziativa imprenditoriale mediante lo sviluppo di modelli di *business planning*, integrati con modelli di *tax planning*;
- definizione dello schema giuridico-formale di presenza nel Paese ospitante (*branch*, società, ufficio di rappresentanza) con analisi della legislazione civilistica, fiscale e giuslavoristica del Paese ospitante;
- assistenza nella contrattualistica internazionale, anche in relazione ad iniziative di *joint venture*;
- assistenza, diretta o tramite Professionisti in loco, per l'esecuzione delle attività operative connesse alla realizzazione e gestione dell'iniziativa imprenditoriale.

Nell'ambito della consulenza a gruppi multinazionali, lo Studio ha sviluppato esperienze nell'elaborazione di modelli di *transfer pricing* inclusivi delle procedure e della documentazione (*Master File*) prevista da Organismi sovranazionali, dalla normativa e dalla prassi interna, nell'applicazione di convenzioni contro le doppie imposizioni e nella difesa da accertamenti fiscali aventi ad oggetto problematiche di fiscalità diretta ed indiretta inerenti i rapporti con l'estero.

Lo Studio Cossu e Associati offre, attraverso *team* di specialisti caratterizzati da competenze aziendali, economico-finanziarie, fiscali e legali, assistenza e consulenza all'imprenditore ed al *management* nella comprensione delle cause della crisi e nell'elaborazione di piani strategici, industriali ed economico-finanziari volti al risanamento. Nelle situazioni di crisi conclamata o di dissesto lo Studio Cossu e Associati assiste gli organi societari nelle procedure previste dalla Legge Fallimentare e nell'adozione di comportamenti tesi a preservare la continuità dell'impresa, a tutelare i creditori e a prevenire, evitare o limitare eventuali responsabilità dell'imprenditore e del *management*.



Come consulenti del Giudice od Organi di procedure, i Professionisti dello Studio Cossu e Associati assumono incarichi di commissario giudiziale, liquidatore giudiziale, commissario straordinario, attestatore, consulente tecnico del giudice, curatore e gestore della crisi.

In questi ambiti operativi, le attività specialistiche prevalentemente svolte riguardano:

- la comprensione e l'analisi delle cause del declino e/o della crisi aziendale;
- la valutazione dell'azienda e/o degli *asset* tangibili ed intangibili nei processi di risanamento e riconversione;
- l'affiancamento del *management* nell'impostazione del piano strategico di risanamento, del piano industriale e del piano economico-finanziario;
- l'assistenza per la predisposizione di piani di risanamento e di riequilibrio finanziario, ai sensi dell'art. 67 L.F. e la loro negoziazione e contrattualizzazione;
- l'assistenza, anche legale, in sede di definizione di accordi stragiudiziali con i creditori, ivi compresi gli accordi di ristrutturazione dei debiti ai sensi dell'art. 182 bis L.F. e le transazioni fiscali ai sensi dell'art. 182 ter L.F.;
- l'assistenza, anche legale, nelle diverse fasi delle procedure concorsuali quali il fallimento, liquidazione giudiziale, il concordato preventivo e il concordato fallimentare, l'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, nonché nel procedimento per la composizione delle crisi da sovraindebitamento;
- l'assunzione di incarichi di attestazione nell'ambito dei piani di risanamento ai sensi dell'art. 67 L.F., degli accordi di ristrutturazione dei debiti ai sensi dell'art. 182 bis L.F. e delle procedure di concordato preventivo e fallimentare ai sensi degli artt. 161, 160 e 124 L.F..

Lo Studio Cossu e Associati offre consulenza e assistenza in materia di assetti societari di gruppo, passaggi generazionali e relativa fiscalità.

In particolare, lo Studio fornisce consulenza e supporto relativi a:

- assetti societari;
- regimi di tassazione di gruppo (consolidato fiscale, IVA di gruppo e gruppo IVA);
- riorganizzazioni in ambito nazionale ed internazionale.

Lo Studio offre assistenza su problematiche connesse alla gestione, protezione e passaggio generazionale dei gruppi, ai fini sia delle imposte dirette che indirette, attraverso:

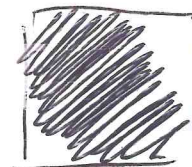
- crescita, governabilità e tutela del patrimonio dell'Impresa e della Famiglia attraverso successioni, donazioni, fondazioni di famiglia o altri istituti riconosciuti dal diritto italiano e regolati dal diritto estero (tipicamente il *trust*);
- passaggi generazionali il cui obiettivo non è solo quello di garantire un passaggio nella *leadership*, ma far sì che si rafforzi la *governance* e l'Impresa familiare cresca.

Con riferimento alle attività che richiedono incarichi a domiciliatari o l'esecuzione di adempimenti in Stati esteri, lo Studio usufruisce anche della collaborazione di Professionisti accreditati presso il *network* internazionale di cui fa parte (ACB Group).

Lo Studio Cossu e Associati offre a Società, Enti ed Associazioni privati e pubblici e alle Persone Fisiche supporto e consulenza in merito ad ogni problematica relativa ad imposte dirette ed indirette, anche di fiscalità internazionale.

Lo Studio propone servizi di consulenza e assistenza fiscale relativi al possesso di patrimoni immobiliari e mobiliari, partecipazioni societarie, beni mobili registrati ed altri possedimenti (opere d'arte), al trasferimento degli stessi e alla gestione di problematiche dichiarative particolari.

Lo Studio fornisce assistenza su transazioni concernenti complessi immobiliari di medie e grandi dimensioni, oltre





# Studio Cossu e Associati

Commercialisti e Revisori Legali

25123 BRESCIA  
Viale della Bornata, 42  
P. IVA e Cod. Fisc.  
02962630170  
www.studiocossu.it  
mail@studiocossu.it

Telefono  
+39 030 3366104 r.a.  
+39 030 3366811 r.a.  
Fax  
+39 030 3366117

che supporto relativo alla riorganizzazione di patrimoni immobiliari personali e societari.

Inoltre, lo Studio Cossu e Associati fornisce servizi specializzati relativi principalmente a:

- assistenza nelle verifiche fiscali e nelle controversie insorte con l'Amministrazione Finanziaria anche mediante strumenti deflattivi del contenzioso;
- difesa nel contenzioso tributario;
- formulazione di interpelli.

Con specifico riferimento alle Società, lo Studio offre assistenza in tutte le fasi del procedimento di *Patent Box* per l'applicazione dell'agevolazione fiscale relativa al possesso di beni intangibili.

Lo Studio ha inoltre sottoscritto con la CCIAA di Brescia specifica convenzione ed è quindi sportello telematico per il pubblico.

Con riferimento alle attività che richiedono incarichi a domiciliatari o l'esecuzione di adempimenti in Stati esteri, lo Studio usufruisce anche della collaborazione di Professionisti accreditati presso il *network* internazionale di cui fa parte (ACB Group).

## ACB Group

Nell'ottica di poter offrire ai propri clienti un'assistenza multidisciplinare e globale, Lo Studio ha collaborato con altri Studi professionali alla fondazione, nel giugno del 2000, del Network ACB Group. Ad oggi il Network conta più di 50 tra gli Studi di Commercialisti e Avvocati maggiormente strutturati a livello Nazionale, fra i quali si possono annoverare lo Studio Uckmar di Genova, lo Studio Lucchini di Bergamo, lo Studio Galeotti Flori di Firenze, lo Studio Fiori & Associati di Roma, lo Studio Giordano di Napoli e altri rinomati Studi ubicati sia sul territorio nazionale che internazionale. Per illustrare meglio le iniziative di ACB Group si rimanda al sito [www.acbgroup.com](http://www.acbgroup.com).

Brescia, [REDACTED] 2020

STUDIO INTEGRATO  
**ACB GROUP**

STUDI INTEGRATI ACB Group Sp.A.: Ancona, Arellino, Bari, Benevento, Bergamo, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Catania, Como, Cremona, Desio (MB), Firenze, Forlì, Genova, Jesi (AN), Messina, Mestre (VE), Milano, Modena, Napoli, Novara, Padova, Palermo, Parma, Perugia, Piacenza, Pistoia, Portofino, Prato, Roma, Saronno (VA), Torino, Trento, Treviso, Udine, Varese, Verona, Vicenza, Shanghai.